

从观察一个创新企业来看标准和知识产权

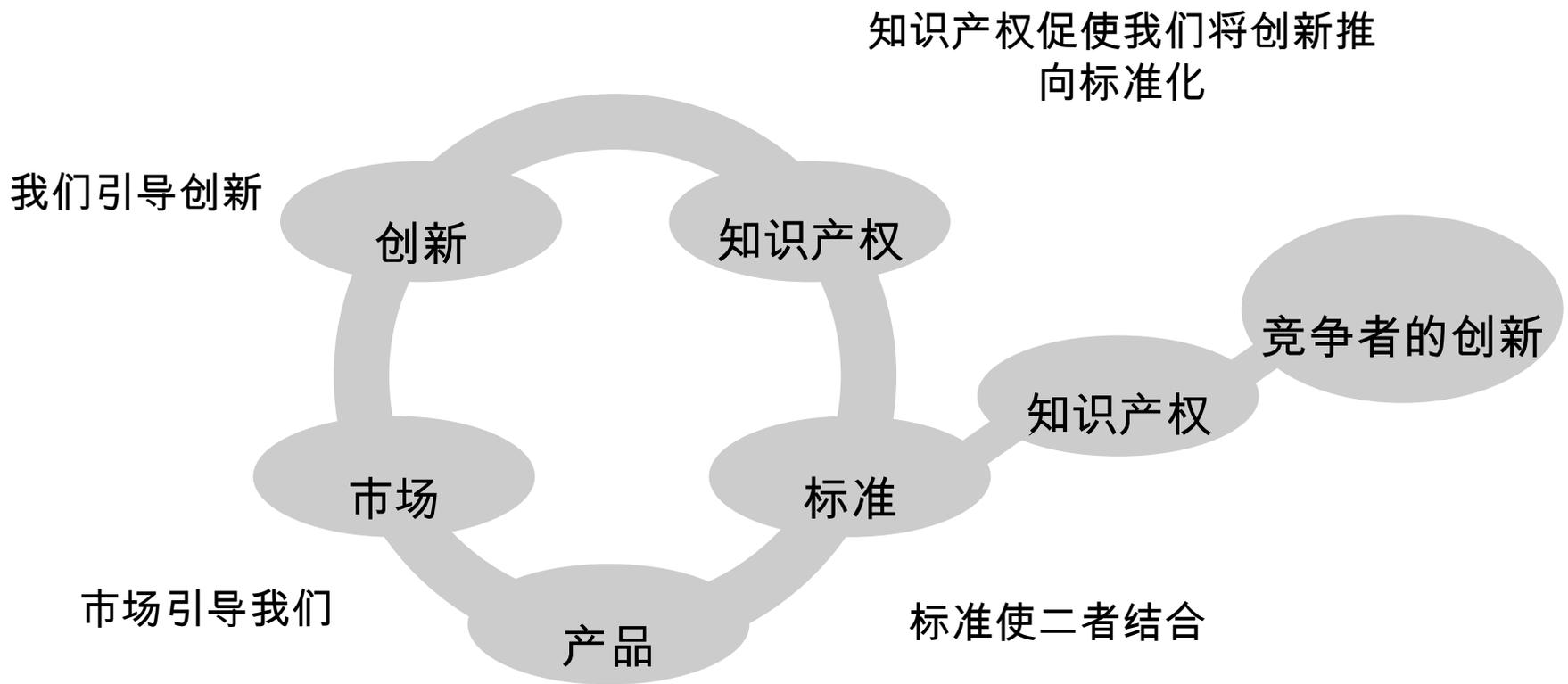
Dr. Kai Brandt

在中国企业中流传一句话叫做：“一流企业卖标准, 二流企业卖品牌, 三流企业卖产品。”

中国日报 2006-03-06

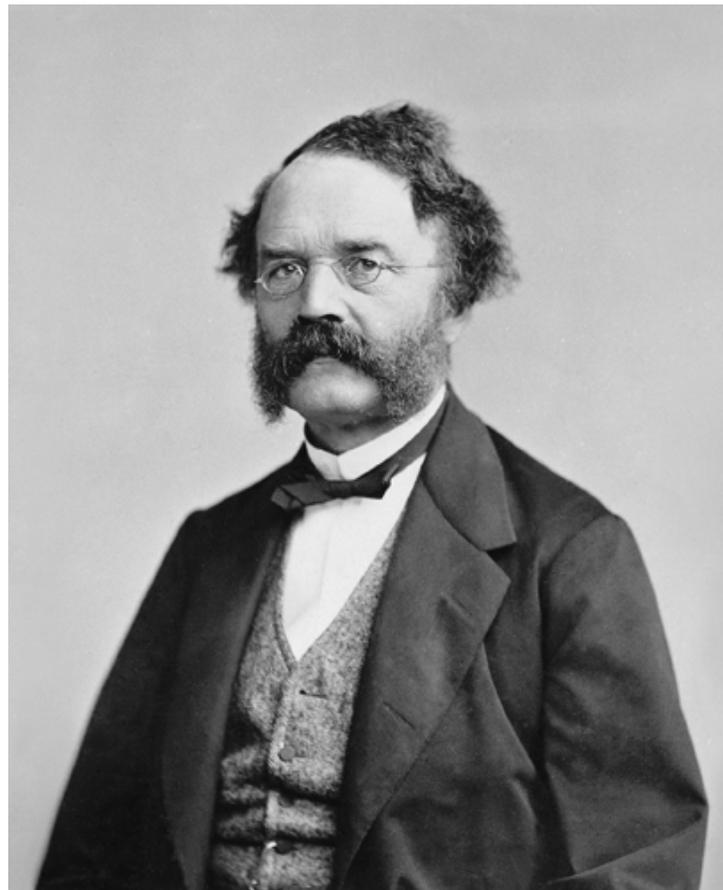
非常令人深思，但若细看的话，好象有些本末倒置.

从公司的角度看标准



知识产权在西门子的长期传统

知识产权和技术进步



“我深信西门子成功的一个主要原因是:我们绝大部分的产品是基于创新.”

Werner von Siemens

十九世纪下半叶:
➤ 德国正处于追赶其他工业领先地位的国家进程中
➤ Werner von Siemens 会同一些政治家及重要的工业家在德国起草了一部强有力的法律

在西门子,知识产权创造了...

投资

> 51 亿欧元的研发投资。如此巨大的投入只有受到知识产权的充分保护才能使我们的股东允许我们继续下去。

研究与开发

> 45,000 的研发工程师,他们靠开发新技术来减少空气污染,治疗癌症,防止交通事故等。

雇佣

> 400,000 员工,他们制造并销售我们的产品,因为这些产品提供新的特性和功能。

西门子的创新成果改变了世界 (1/3)



电子指针式电报机--电报机的先驱



发电机电气工程的奠基者



电气火车



可调真空X射线管

西门子的创新成果改变了世界 (2/3)



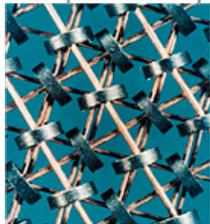
1930年，E44型多功能机车



1939年，电子显微镜



1953年，高纯度硅



1954年，最初的计算步阶

西门子的创新成果改变了世界 (3/3)



1959年，Simatec— 第一个工业用电子自动化系统

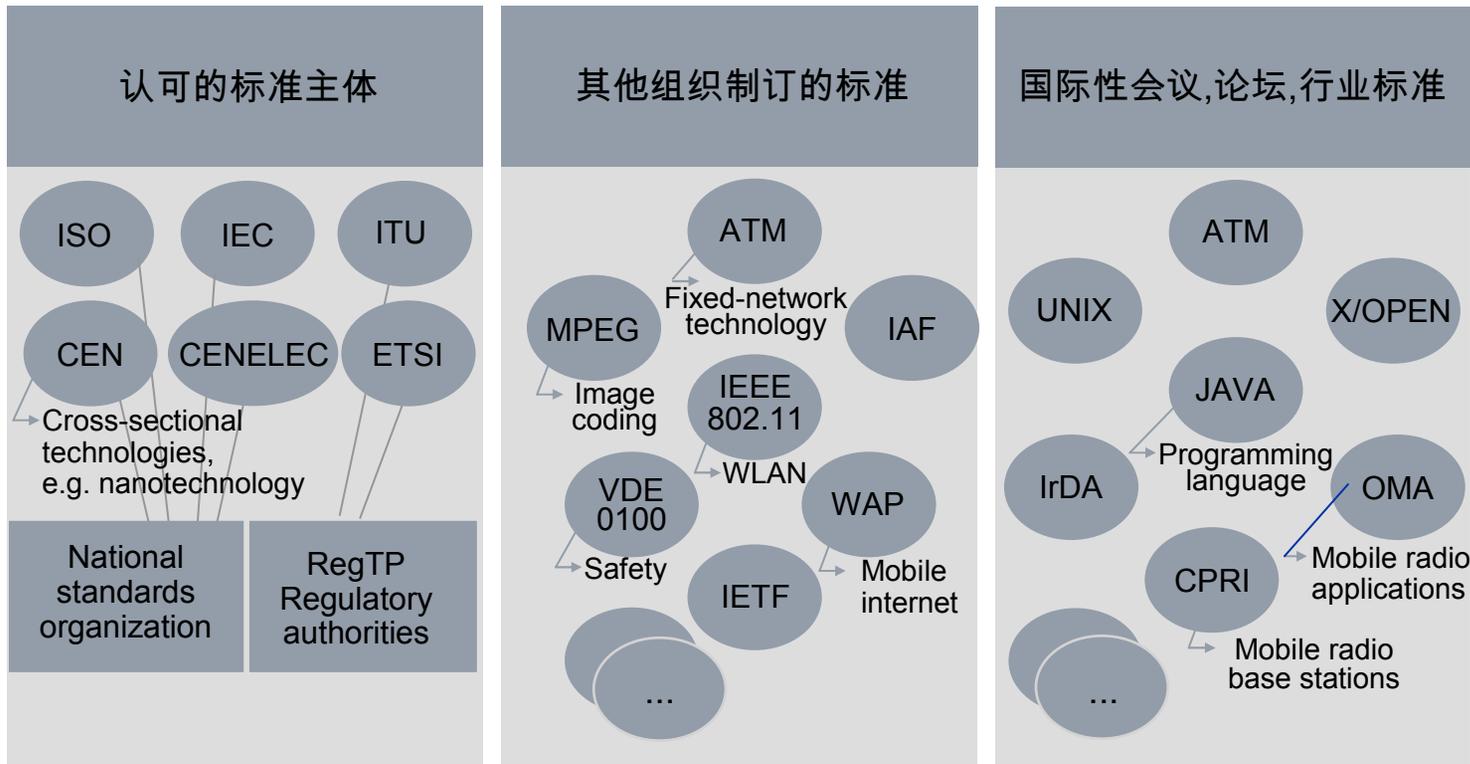
2000年，压电阀

2001年，光纤数据传输的世界纪录

2003年，磁悬浮列车

2005年，电子楔块制动器

创新是我们的生命线,并让我们进入了...



...一种不可思议的广阔的标准化世界

知识产权政策 - 寻求恰当的平衡点 (1/2)

“知识产权政策要兼顾到标准使用者和需要运用标准的知识产权拥有者的利益。”但是：

- 那些没有参与到标准化的人们又如何呢？
- 时间范围又如何呢？

知识产权政策 - 寻求恰当的平衡点 (2/2)

知识产权政策要能够鼓励人们参与到标准化中来，特别是要鼓励那些拥有能够带来技术观念飞跃的技术的人们。

知识产权政策要避免对标准使用者不合理的条件存在于整个标准执行过程中

互用性

- 怎样才能避免公司建立封闭系统和孤立的解决方案？
- 怎样才能鼓励更多的公司参与先进技术应用？
- 怎样才能避免那些重要的技术贡献者远离标准化，而将他们的解决方案密藏。
- 怎样才能鼓励公司使自己的创新受惠大众？
- 怎样建立一种机制并依照反垄断法，保护最开始的竞争-以防最终形成垄断局面？

专利池

- 值得花费钱/精力吗？
- 由谁来买单？
- 是在标准化组织的框架下建立专利池还是独立于标准化组织之外?(可能很多知识产权并不是参与标准化的公司所拥有的)
- 状况将会怎样？
- 专利池具有可操作性吗？如何决定是否采用专利池(全体通过,还是少数服从多数)?

风险

- 能否确认10年或20年后技术的价格？
- 能承担由于参与标准化而使公司处于不利的风险吗？
- 何时会处于不公平竞争和禁止垄断的局面？

案例学习

1. 国际标准化组织/国际电工委员会/国际电信同盟
2. 欧洲电信标准协会
3. 联合二值图像专家组
4. KNX

ISO/IEC 指令 - 总则

与公共利益一致的标准如安全或电磁兼容一般应免于知识产权的约束

在特殊的和被证明是非常公正的案例中,专利可以包含在标准中

ITU ISO IEC 的专利政策

ITU-T/ITU-R 推荐单的一般专利声明和许可申报单

1. 专利持有者应准备允许在全世界内，一视同仁地，不限次数的免费使用，且在其他合理的期限和条件下获得，使用和销售已落实的相关ITU-T/ITU-R 推荐单。
2. 专利持有者应准备允许在全世界内，一视同仁地，不限次数的使用，且在合理的期限和条件下获得，使用和销售已落实的相关ITU-T/ITU-R 推荐单。

ETSI FRAND (1/2)

- ETSI 要求知识产权所有者应做出承诺，即允许在公平合理和无差别的期限和条件下使用
- 避免在标准制订后，因拒绝了许可而使标准封闭，应确保有权使用标准
- IPR的持有者可以自主选择通过拒绝做出承诺来拒绝在标准中包含其IPR的内容

ETSI FRAND (2/2)

在拒绝的情况下，应启动透明和简洁的程序

- (标准) 发布前后，会员和第三方之间的差异+考量各自技术的实用性
- 确定当事人许可协议中的期限和条件
- 许可协议是许可者和被许可者之间相互的协议
- 在ETSI内不会讨论商业问题

ETSI No involvement of ETSI in any legal and commercial discussion on IPR matters

知识产权导则 许可条件

特许条款和许可谈判是公司之间的商务事宜，不应在ETSI内部进行。技术组织不适合讨论知识产权事宜。

技术组织没有能力处理商务事宜,作为参加ETSI组织的成员都是技术专家,他们没有处理许可方面的法律权限和商务责任.在标准制定过程中讨论专利许可会严重影响标准的制定。

JBIG1和联合许可承诺 (1/2)

- JBIG1 (ITU-T|ISO/IEC) T.82 信息技术(编码化的图象和音频信息)累进式二级图像压缩1992
- 为什么有可能?因为专利权人和标准团体对这种解决方案的可行性有着一致的意见.

JBIG1和联合许可承诺 (2/2)

- 如何?
 - 项知识产权和许可策略被专利权人和技术标准团体JBIG积极关注
 - 4个专利权人已经认识到他们必须与已经建立的RF标准(ITU-T.4-T.6)竞争.因此,市场仅能够承担一些(但不能太多) FRAND条件
 - 4个专利权人同意FRAND,5.000 \$一个(总共20.000 \$)无限次数使用该许可,他们已经给JBIG写了书面陈述

KNX

- 家用和建筑管理标准
- KNX 知识产权清偿过程确保任何含在KNX规范中的专利权（知识产权）能够被KNX协会中的所有成员免费使用
- 其他举例:T.81 JPEG1”基线”和”计算译码” T.851 JPEG1二者选一的译码 T.800 (JPEG2000);.....

Thank you!

Questions?

One size
does not fit all

